**องค์ประกอบและแบบฟอร์มการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี ระดับ คณะ/หน่วยงาน**

**ปก**

**คำนำ**

**สารบัญ**

**บทสรุปผู้บริหาร**

**ส่วนที่ ๑ บทนำ**

๑.๑ หลักการและเหตุผล

๑.๒ กฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

**ส่วนที่ ๒ แผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ......... คณะ/หน่วยงาน**

๒.๑ วิสัยทัศน์

๒.๒ พันธกิจ

๒.๓ ประเด็นยุทธศาสตร์และเป้าประสงค์

๒.๔ แผนที่ยุทธศาสตร์

๒.๕ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

๒.๖ รายละเอียดแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.............

๒.๗ งบประมาณที่ใช้ตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ............

**ภาคผนวก**

ก. ความเชื่อมโยงแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม พ.ศ.๒๕๕๖-๒๕๖๐ และแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ............... คณะ/หน่วยงาน

ข. คำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ................

คณะ/หน่วยงาน

ค. ผลการติดตามและประเมินผลโครงการ ประจำปีงบประมาณที่ผ่านมา

**แบบฟอร์มการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ**

พ.ศ.2556 ระดับ คณะ/หน่วยงาน

**ส่วนที่ ๑ บทนำ**

**๑.หลักการและเหตุผล**

..................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

............................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

............................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

............................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

............................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

**๒.กฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง** ..................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

............................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

............................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

............................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

............................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

**ส่วนที่ ๒**

**แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.................... คณะ/หน่วยงาน**

**๒.๑ วิสัยทัศน์**

............................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

**๒.๒ พันธกิจ**

............................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

**๒.๓ ประเด็นยุทธศาสตร์และเป้าประสงค์**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ประเด็นยุทธศาสตร์** | | **เป้าประสงค์** | |
| **( Strategic Issues)** | | **( Goals)** | |
| ๑ | ..................................................................... | ๑.๑ | .......................................................................... |
|  |  | ๑.๒ | .......................................................................... |
| ๒ | .................................................................... | ๒.๑ | ......................................................................... |
|  |  | ๒.๒ | ......................................................................... |
| ๓ | ..................................................................... | ๓.๑ | ........................................................................ |
|  |  | ๓.๒ | ......................................................................... |
| ๔ | ...................................................................... | ๔.๑ | ........................................................................ |
|  |  | ๔.๒ | ....................................................................... |
| ๕ | ........................................................................ | ๕.๑ | ....................................................................... |
|  |  | ๕.๒ | ....................................................................... |
|  |  |  |  |

**๒.๔ แผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategies Map)**

**(ตัวอย่าง)**

**คุณภาพ**

**การให้บริการ**

กลยุทธ์ 6.3 พัฒนาจุดเน้นและจุดเด่นที่ส่งผลสะท้อนความเป็นเอกลักษณ์และความโดดเด่นตามพันธกิจเพื่อความก้าวหน้าอย่างยั่งยืน

กลยุทธ์ 5.4 พัฒนาระบบบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลให้เป็นคนที่มีคุณภาพและสร้างสรรค์ผลงานที่มีคุณค่าให้องค์กร

กลยุทธ์ 4.4 พัฒนาสมรรถนะของบุคลากรในการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

กลยุทธ์ 3.4 พัฒนาสมรรถนะของบุคลากรในการให้บริการวิชาการ อย่างมืออาชีพ

กลยุทธ์ 2.1 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและ ส่งเสริมสภาพแวดล้อมที่เกื้อหนุนการสร้างผลงานวิจัยและวิชาการ

กลยุทธ์ 1.3 พัฒนาการบริหารจัดการการศึกษา สนับสนุนโดยการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการพัฒนาคุณภาพนักศึกษาและการเป็นแหล่งเรียนรู้ตลอดชีวิต

กลยุทธ์ 5.3 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เทคโนโลยีสารสนเทศ การจัดการพลังงาน สิ่งแวดล้อม เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ 5.2 บริหารทรัพย์สิน รายได้ และการใช้ทรัพยากรโดยการมีส่วนร่วมของศิษย์เก่าและหน่วยงานภายนอกอย่างมีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ 4.2 ส่งเสริมการสร้างผลงาน องค์ความรู้ การเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรม ความเป็นไทย บนฐานภูมิปัญญา และการมี ส่วนร่วมของชุมชน

กลยุทธ์ 4.3 ส่งเสริมการบูรณาการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมกับการ เรียนการสอนและการวิจัย

กลยุทธ์ 3.3 ส่งเสริมการบูรณาการการบริการวิชาการกับการเรียนการสอนและการวิจัย

กลยุทธ์ 2.2 เสริมสร้างความเข้มแข็งในการพัฒนาคุณภาพงานวิจัยที่เป็นที่ยอมรับระดับชาติและนานาชาติ

กลยุทธ์ 5.5 ส่งเสริมสภาพแวดล้อมบรรยากาศการพัฒนาบุคลากร เป็นสังคมแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization)

กลยุทธ์ 3.2 ส่งเสริมการบริการทางวิชาการที่สอดคล้องกับความต้องการของสังคมบนฐานความเชี่ยวชาญและเข้มแข็งของมหาวิทยาลัยราชภัฏ จันทรเกษม เพื่อให้ชุมชนและท้องถิ่นพึ่งพาตนเองได้

กลยุทธ์ 2.3 ส่งเสริมการนำผลการวิจัยไปใช้ประโยชน์เชิงวิชาการที่ส่งผลกระทบเชิงบวกต่อชุมชน และการ

ใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์

กลยุทธ์ 1.2 พัฒนาศักยภาพบุคลากรสายวิชาการ เป็นนักวิชาการ มีจิตวิญญาณความเป็นครู มีจิตอาสา ก้าวหน้าเทคโนโลยี เพื่อเป็น “อาจารย์มืออาชีพ”

กลยุทธ์ 1.1 ปฏิรูปการเรียนรู้ พัฒนาหลักสูตร กระบวนการจัดการ การเรียนการสอนที่มุ่งพัฒนาสมรรถนะผู้เรียนเป็น “บัณฑิตนักปฏิบัติ ซื่อสัตย์ อดทน มีจิตอาสา ก้าวหน้าเทคโนโลยี” ตามวิชาการ วิชาชีพ

**มิติภายใน**

**มิติภายนอก**

กลยุทธ์ 6.2 ส่งเสริมการพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาตามมาตรฐานวิชาชีพครูชั้นสูง

กลยุทธ์ 6.1 ส่งเสริม สืบสานแนวทางการพัฒนาชุมชน สังคม ตามแนวทางพระราชดำริ

กลยุทธ์ 5.1 พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อสร้างคุณค่าและเพิ่มประสิทธิภาพองค์กร

กลยุทธ์ 4.1 พัฒนาระบบบริหารจัดการด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

กลยุทธ์ 3.1 พัฒนาระบบบริหารจัดการด้านการบริการทางวิชาการ

กลยุทธ์ 2.4 ส่งเสริมความร่วมมือและเครือข่ายการวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรม

กลยุทธ์ 1.4 พัฒนานักศึกษาตามอัตลักษณ์และคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ โดยสอดคล้องกับกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQF) และมีทักษะแห่งศตวรรษที่ 21

**การพัฒนาองค์กรและ**

**การเรียนรู้**

**ประสิทธิภาพ**

**ประสิทธิผลตามยุทธศาสตร์**

**ปรัชญา “ความรู้ดี มีคุณธรรม นำชุมชนพัฒนา”**

**ยุทธศาสตร์ที่ 5**

พัฒนาระบบบริหารจัดการตามหลัก ธรรมาภิบาลและการประกันคุณภาพการศึกษา

**ยุทธศาสตร์ที่ 4**

เป็นแหล่งเรียนรู้ด้านศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญา และอนุรักษ์ความเป็นไทย

**ยุทธศาสตร์ที่ 6**

พัฒนาเอกลักษณ์มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษมเพื่อการพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น

**ยุทธศาสตร์ที่ 3**

ส่งเสริมการบริการวิชาการเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนและสังคม

**ยุทธศาสตร์ที่ 2**

ส่งเสริมความเป็นเลิศด้านงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรมที่ตอบสนองความต้องการของสังคม

**ยุทธศาสตร์ที่ 1**

เป็นแหล่งเรียนรู้ตลอดชีวิต และผลิตบัณฑิตให้มีคุณภาพสอดคล้องกับความต้องการของประเทศ เป็นส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นและสังคมโลก

**วิสัยทัศน์ “เป็นแหล่งเรียนรู้ พัฒนาภูมิปัญญา พร้อมรับประชาคมอาเซียนและโลกาภิวัตน์”**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **๒.๕.ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย** | | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
| **ประเด็นยุทธศาสตร์** | | **เป้าประสงค์** | | **ตัวชี้วัด** | | **ผลการดำเนินงาน** | **ค่าเป้าหมาย** |
| **ปี ๒๕๕๕** | **๒๕๕๖** |
| ๑ | …………………… | ๑.๑ | …………… | ๑.๑ | ……………………………...................... |  |  |
|  |  |  |  | ๑.๒ | ……………………………........................ |  |  |
|  |  |  |  | ๑.๓ | ……………………………........................ |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒ | …………………… | ๒.๑ | …………… | ๒.๑ | ……………………………........................ |  |  |
|  |  |  |  | ๒.๒ | ……………………………........................ |  |  |
|  |  |  |  | ๒.๓ | ……………………………........................ |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **๒.๖ รายละเอียดแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ...................** | | | | | | | | | | |
| **ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์** | | **กลยุทธ์** | | **ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ** | **งาน / โครงการ** | | **ผู้รับผิดชอบ** | | **งบประมาณ** | **ความสอดคล้องและเชื่อมโยง\*** |
|
| ๑ | …………………… | ๑.๑ | ……………………………. |  | ๑.๑.๑ | .......................................... | ๑.๑.๑ | .................................... |  |  |
|  |  |  |  |  | ๑.๑.๒ | .......................................... | ๑.๑.๒ | .................................... |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | ๑.๒ | ……………………………. |  | ๑.๒.๑ | ......................................... | ๑.๒.๑ | .................................... |  |  |
|  |  |  |  |  | ๑.๒.๒ | .......................................... | ๑.๒.๒ | .................................... |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | ๑.๓ | ……………………………. |  | ๑.๓.๑ | .......................................... | ๑.๓.๑ | .................................... |  |  |
|  |  |  |  |  | ๑.๓.๒ | .......................................... | ๑.๓.๒ | .................................... |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒ | …………………… | ๒.๑ | ……………………………. |  | ๒.๑.๑ | .......................................... | ๒.๑.๑ | .................................... |  |  |
|  |  |  |  |  | ๒.๑.๒ | .......................................... | ๒.๑.๒ | .................................... |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | ๒.๒ | ……………………………. |  | ๒.๒.๑ | .......................................... | ๒.๒.๑ | .................................... |  |  |
|  |  |  |  |  | ๒.๒.๒ | .......................................... | ๒.๒.๒ | .................................... |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**หมายเหตุ : ความสอดคล้องและเชื่อมโยงให้ระบุความเชื่อมโยงระหว่างกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย ผลการประเมินต่างๆ และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องประกอบการจัดทำ งาน/โครงการ**

**๒.๗. งบประมาณที่ใช้ตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ............ จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ และประเภทงบรายจ่าย**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ประเด็นยุทธศาสตร์** | | **งบประมาณ ที่ได้รับจัดสรร (ล้านบาท) ในปีงบประมาณ พ.ศ. ...............** | | | | | | | | |
| **คณะ / หน่วยงาน** | | **เงินแผ่นดิน** | | | **เงินรายได้** | | | **รวมทั้งสิ้น** | | |
|  |  | **งบดำเนินการ** | **งบลงทุน** | **รวม** | **งบดำเนินการ** | **งบลงทุน** | **รวม** | **งบดำเนินการ** | **งบลงทุน** | **รวม** |
| ๑ | ............................................. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒ | ............................................. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๓ | ............................................. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๔ | ............................................. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๕ | ............................................. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๖ | ............................................. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๗ | .............................................. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**ภาคผนวก**

**ภาคผนวก ก.**

|  |  |
| --- | --- |
| **การเชื่อมโยงแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม พ.ศ. ๒๕๕๖ - ๒๕๖๐**  **และแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๖ คณะ/หน่วยงาน...............** | |
|  |  |
| **แผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม**  **พ.ศ. ๒๕๕๖ - ๒๕๖๐** | **แผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๖** |
|  | **คณะ/หน่วยงาน** |
| **ประเด็นยุทธศาสตร์** | **ประเด็นยุทธศาสตร์** |
| **๑.** |  |
| **๒.** |  |
| **๓.** |  |
| **๔.** |  |
| **๕.** |  |
| **๖.** |  |